



# S.K.V. OOSTAKKER - 8713

## Verslag Strategisch Seminarie Dagelijks Bestuur van 8/7/2017

**Aanwezig :** Kathleen De Decker, Dominique Pr at, Iris Goethals, Diederik De Lentdecker, Jeroen Sobrie, Sven Inghelbrecht

**Verontschuldigd :** Tom Vandamme, Antoine Martens, Viviane Geeraert

**Afwezig :**

**Uitgenodigd :**

- De vergadering bespreekt de resultaten van de online enquête die werd gehouden bij de leden in de periode april-mei. Een overzicht van de numerieke resultaten per rubriek met daarbij horende de belangrijkste opmerkingen is terug te vinden in bijlage 1 van dit verslag.
- Een aantal stakeholders (belanghebbenden) werden bevroegd om een sterkte-zwakke analyse te bezorgen aan de club. De leden van de vergadering hebben ook deze analyse gemaakt. Een samenvatting is terug te vinden in bijlage 2 van dit verslag.
- Als voorbereiding op dit strategisch seminarie werd door het bestuur ook een stakeholderanalyse gemaakt. Wat verwachten zij van de club, en vice-versa ?
- De synthese van alle bovenstaande informatie heeft samen met de actiepunten, geformuleerd op de FOOT PASS audit (2015) geleid tot het opstellen van acht strategische doelstellingen (SD). Streefdoel is om deze binnen een tijdspanne van 5 jaar te bereiken.
- In een volgende vergadering worden operationele doelstellingen opgemaakt. Deze zullen dienen om de vooropgestelde SD te bereiken.

**SD1 : Het algemeen comfort en veiligheid op de accommodatie verbeteren oa door middel van duurzaam onderhoud.**

**SD2 : Open en transparante communicatie tussen primaire partijen nastreven.**

**SD3 : Voor alle werkingsonderdelen een voldoende grote groep van vrijwilligers aanleggen (gaande van bestuursleden tot occasioneel helpende handen) en deze structureel inpassen binnen de clubwerking.**

**SD4 : Het engagement en betrokkenheid van de belanghebbenden t.o.v. de club verhogen.**

**SD5 : De sportieve opleiding van spelers, met in acht name van fair-play en respect, verfijnen, optimaliseren, uniformiseren en vervolgens toepassen.**

**SD6 : De doorstroming van jeugdspelers naar senioren voetbal bevorderen.**

**SD7 : Het sociaal engagement van SKV Oostakker t.o.v. de gemeenschap/sociale projecten onderzoeken.**

**SD8 : Waken over de financiële mogelijkheden van de club.**



# S.K.V. OOSTAKKER - 8713

## Bijlage 1 : Resultaten van de online enquête gehouden in april-mei 2017

- Er werden 130 antwoorden geregistreerd.
- De verdeling van de antwoorden was als volgt :
  - Onderbouw : 27%
  - Middenbouw : 35 %
  - Bovenbouw (incl. dames) : 26 %
  - Senioren : 12 %
- De club krijgt voor zijn globale werking een algemene waardering van 7,3/10.
  - De belangrijkste opmerkingen en punten van aandacht zijn :
    - Een duidelijk en uniform/gestandaardiseerd sportief beleid voeren doorheen gans de jeugdwerking.
    - Iedereen krijgt de kans om aan te sluiten, maar zou evengoed de kans moeten krijgen om zich op zijn/haar niveau sportief te kunnen ontwikkelen en moet voldoende uitdaging blijven hebben doorheen zijn/haar voetbalcarrière.
- Accommodatie :
  - De algemene staat van de accommodatie krijgt een waardering van 5,9/10.
  - De belangrijkste opmerkingen en punten van aandacht zijn :
    - Slechte staat van de velden
    - Kantine die bij momenten te krap en niet altijd even netjes is. Ze zou ook wat moderner kunnen worden aangekleed
    - Kleedkamers die niet steeds even netjes zijn en op wedstrijddagen bij momenten te druk bevolkt
    - Toiletten moeten frequenter worden gepoetst
    - Voormalige kantine is onaantrekkelijk
    - Open ruimtes binnen de accommodatie kunnen anders worden heringericht, aangelegd en beter onderhouden
    - De huidige toegang tot de accommodatie is absoluut niet veilig
- Communicatie
  - De algemene communicatie tussen de diverse groepen binnen SKV Oostakker (openheid, transparantie, duidelijkheid-snelheid-inhoud van communicatie, ...) krijgt een waardering van 7,5/10.
  - De belangrijkste opmerkingen en punten van aandacht zijn :
    - Tekort aan infomomenten tijdens het seizoen zowel voor ouders als clubmedewerkers
    - Uniforme en eenduidige communicatie naar spelers/ouders vanuit alle ploegen
    - Inspraak van ouders
    - Het cluborganigram is bij 40% van de respondenten niet gekend waardoor het niet altijd even duidelijk is wie er moet worden aangesproken bij vragen
- Staf
  - Het functioneren van clubmedewerkers, vrijwilligers en bestuursleden krijgt een algemene waardering van 8/10
  - De belangrijkste opmerkingen en punten van aandacht zijn :
    - Aantal medewerkers en vrijwilligers is te laag
    - Opstarten van diverse werkgroepen voor taken/acties allerhande



## S.K.V. OOSTAKKER - 8713

### – Evenementen

- Drieëntachtig procent van de respondenten woonde reeds een activiteit bij. Het aanbod van evenementen krijgt een algemene waardering van 7,9/10.
- De belangrijkste opmerkingen en punten van aandacht zijn :
  - Spreiding doorheen het seizoen kan beter (soms te veel op elkaar)
  - Aanwezigheid van trainers/ploegafgevaardigden en spelers SA/SB is aan de lage kant
  - Doorgaans zijn het steeds dezelfde personen die aanwezig zijn op evenementen.
  - Betrokkenheid van iedereen binnen de club zou groter moeten zijn vnl. dan voor deelname aan activiteiten.

KBVB 8713 - SKV OOSTAKKER





# S.K.V. OOSTAKKER - 8713

## Bijlage 2 : SWOT – analyse

Sterktes	Zwaktes
<p>S1 : Groot ledenaantal, basis is aanwezig</p> <p>S2 : Financieel gezonde club</p> <p>S3 : Familiale-Volkse club, iedereen krijgt zijn kans</p> <p>S4 : Gemotiveerde bestuursploeg, clubmedewerkers en vrijwilligers</p> <p>S5 : Zekerheid om op lange termijn over een accommodatie te beschikken</p> <p>S6 : Sterke communicatiemiddelen (mee met de tijd) (oa website en eigen ontwikkelde managementconsole)</p>	<p>Z1 : Te weinig bestuursleden, clubmedewerkers en vrijwilligers</p> <p>Z2 : Accommodatie (slechte velden)</p> <p>Z3 : Betrokkenheid van ouders bij de club (bv evenementen)</p> <p>Z4 : Band tussen jeugd en senioren is quasi nihil</p>
Kansen	Bedreigingen
<p>K1 : Sociale projecten via Elk Talent Telt</p> <p>K2 : Installatie van Ouder- en Spelersraad om club betrokkenheid te verhogen</p> <p>K3 : Synthetisch veld zodat A-kern terug op eigen accommodatie speelt</p>	<p>B1 : Financiële consequenties door investeringen. Rem op verder uitbouw van de club</p> <p>B2 : Uitvallen van menselijke steunpilaren</p> <p>B3 : Ontbreken van back-ups voor sleutelposities in de club</p> <p>B4 : Weg halen van betere spelers door clubs met provinciaal label</p>